

УТВЕРЖДАЮ  
Директор МАОУ СОШ № 4  
г. Южно-Сахалинска  
Т.А. Валуйских

Приказ № 38 -ОД от 20.02.2023г.

**ПРОГРАММА  
МАОУ СОШ № 4 г. ЮЖНО-САХАЛИНСКА  
ПО ПЕРЕХОДУ В ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕЖИМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НА 2023-2024 гг.**

№ п/п	Содержание мероприятия	Ответственный исполнитель	Сроки исполнения	Ожидаемые результаты показателя для контроля
<b>1. Этап организационно-аналитической работы</b>				
1.1	Создание рабочей группы по разработке и реализации программы по переходу на эффективный режим функционирования	Директор школы Валуйских Т.А. Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А	До 22.02.2023	В ОО создана рабочая группа по переходу в эффективный режим функционирования на 2023–2024 годы  <i>Приказ № 36 от 20.02.2023</i>
1.2.	Участие в установочном вебинаре для ответственных по организации работы по переходу в эффективный режим функционирования	Заместители директора по УВР Ширшова О.О.,	21.02.2023	Ответственный принял участие в установочном вебинаре.  Получил установки для определения подходов к планированию и организации работы по переходу в эффективный режим функционирования

1.3	Разработка проекта программы перехода на эффективный режим функционирования на 2023–2024 годы	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла; Лиманцева Ольга Викторовна - руководитель МО гуманитарного цикла; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.	До 22.02.2023	Рабочей группой разработан проект программы перехода в эффективный режим функционирования на 2022 год в соответствии с требуемой формой.
1.4	Получение информационных и методических материалов ФИОКО для изучения и использования в работе по переходу в эффективный режим функционирования	Заместители директора по УВР Ширшова О.О.,	До 28.02.2023	От ММЦ ДО получены информационные (рисковые профили) и методические материалы ФИОКО.  Материалы разосланы членам рабочей группы для изучения и использования в работе по переходу в эффективный режим функционирования
1.5.	Участие в установочном семинаре для рабочих групп по организации работы по переходу в эффективный режим функционирования	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Радостева Светлана Александровна - заместитель директора; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО	28.02.2023	Рабочая группа приняла участие в установочном семинаре, Члены рабочей группы получили установки для определения подходов к планированию и организации работы по

		<p>естественно-математического цикла;  Лиманцева Ольга Викторовна - руководитель МО гуманитарного цикла;  Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.</p>		<p>переходу в эффективный режим функционирования</p>
1.6	<p>Участие в семинаре ММЦ ДО для разработки программы по преодолению риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности» для рабочих групп общеобразовательных организаций по переходу в эффективный режим функционирования</p>	<p>Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора;  Радостева Светлана Александровна- заместитель директора;  Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла;  Лиманцева Ольга Викторовна - руководитель МО гуманитарного цикла;  Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.</p>	07.03.2023	<p>Рабочая группа приняла участие в семинаре, в рамках которого получила:</p> <p>возможность уточнить цель, задачи, показатели, перечень мероприятий по работе с риском «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»</p>
1.7	<p>Участие в консультациях для рабочих групп по доработке программ по переходу в эффективный режим функционирования</p>	<p>Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора;  Радостева Светлана Александровна- заместитель директора;</p>	07.03–30.03.2023	<p>Члены Рабочей группы ОО доработали программу (уточнили цель, задачи, показатели, мероприятия) по переходу в эффективный</p>

		Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла; Лиманцева Ольга Викторовна - руководитель МО гуманитарного цикла; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.		режим функционирования по приоритетным рискам
1.8	Верификация программы перехода в эффективный режим функционирования в ГАОУ ДПО ИРОСО	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	03.04-14.04.2023	Получены комментарии от ГАОУ ДПО ИРОСО для внесения изменений в программу перехода в эффективный режим функционирования
1.9	Доработка программы по переходу ОО на эффективный режим функционирования	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Радостева Светлана Александровна - заместитель директора; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла; Лиманцева Ольга Викторовна - руководитель МО гуманитарного цикла; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-	До 30.04.2023	Рабочая группа доработала программу в соответствии с комментариями ГАОУ ДПО ИРОСО по переходу в эффективный режим функционирования по приоритетным рискам

		психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.		
1.10	Размещение верифицированных программ по переходу в эффективный режим функционирования на сайтах ОО	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	До 30.04.2023	Верифицированные программы по переходу в эффективный режим функционирования на сайтах ОО размещены на сайте ОО
<b>2. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников.</b>				
2.1.	Участие в социологических исследованиях	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	В течение срока реализации дорожной карты и программ по переходу на эффективный режим ОО	Обеспечено участие ОО в не менее двух социологических исследований (например, социометрическое, образовательных процессов, молодых специалистов) для выявления факторов, влияющих на качество образования, и предоставления рекомендаций по совершенствованию процессов управления качеством образования
2.1.1.	Участие в опросе целевых групп в рамках исследования образовательных процессов	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	27.02.-03.03.2023	Обеспечено участие целевых групп в опросе в рамках исследования образовательных процессов в ОО

2.1.2.	Участие в адресных консультациях по результатам исследования образовательных процессов	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	Апрель 2023 года	ОО получены рекомендации по результатам исследования образовательных процессов
2.1.3.	Участие в опросе целевых групп в рамках исследования по вопросам адаптации молодых специалистов и системы наставничества в ОО	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	27.02.-03.03.2023	Обеспечено участие целевых групп в опросе в рамках исследования по вопросам адаптации молодых специалистов и системы наставничества в ОО
2.1.4.	Участие в адресных консультациях по результатам исследования по вопросам адаптации молодых специалистов и системы наставничества в ОО	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	Апрель 2023 года	ОО получены рекомендации и проведены адресные консультации по результатам исследования по вопросам адаптации молодых специалистов и системы наставничества в ОО
2.1.5.	Участие в опросе целевых групп в рамках социометрического исследования в ОО	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	Сентябрь 2023	Обеспечено участие целевых групп в опросе в рамках социометрического исследования в ОО
2.1.6.	Участие в адресных консультациях по результатам социометрического исследования в ОО	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	Октябрь 2023	ОО получены рекомендации по результатам социометрического исследования в ОО
2.2.	Обеспечение участия ОО в методических мероприятиях (семинарах, конференциях, конкурсах, открытых уроках и т.п.) по актуальным темам	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора Радостева Светлана Александровна - заместитель директора; Кузнецова Р.Г.-	В течение года	Обеспечено участие двух и более педагогов от ОО в методических мероприятиях;

		<p>руководитель МО начальных классов; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла; Лиманцева Ольга Викторовна - руководитель МО гуманитарного цикла; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.</p>		<p>Увеличилось количество педагогических работников, принявших участие в методических мероприятиях по вопросам улучшения образовательных результатов обучающихся, обмена успешным практическим опытом, конференциях и конкурсах и т. п.</p>
2.2.1.	<p>Обеспечение участия представителей ОО в методическом мероприятии по вопросам ВСОКО (обеспечение объективности, сбалансированности и т. д.)</p>	<p>Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора</p>	<p>Апрель 2023</p>	<p>В положение о ВСОКО ОО включены механизмы обеспечения объективности процедур оценки образовательных результатов;</p> <p>ОО обеспечивает соответствие требованиям Министерства Просвещения РФ и Рособнадзора РФ к сбалансированности оценочных процедур в общеобразовательных организациях</p>

2.2.2.	Обеспечение участия представителей ОО в муниципальной конференции по функциональной грамотности	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	Апрель 2023	Обеспечено участие двух и более педагогов от ОО в муниципальной конференции по функциональной грамотности
2.2.3.	Участие в адресных консультациях с ММЦ ДО по вопросам перехода в эффективный режим функционирования	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора Радостева Светлана Александровна - заместитель директора; Кузнецова Р.Г. - руководитель МО начальных классов; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла; Лиманцева Ольга Викторовна - руководитель МО гуманитарного цикла; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.	Апрель 2023 Сентябрь 2023 Ноябрь 2023 Январь 2024	Рабочая группа приняла участие в адресных консультациях с муниципальным методическим центром по вопросам перехода в эффективный режим функционирования.  В программу перехода на эффективный режим внесены дополнения/изменения по результатам адресных консультаций (если требуется)
2.3	Обеспечение прохождения педагогами ОО процедуры ОКУ и реализация ИОМ	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	В соответствии с планом ЦНППМ	100% выполнения квоты по прохождению педагогами ОКУ и реализации ИОМ
2.3.1.	Обеспечение участия педагогов ОО прохождения процедур ОКУ (оценки профессиональных компетенций)	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	В соответствии с планом ЦНППМ	100 % педагогов ОО, направленных для

				прохождения процедуры ОКУ, прошли ОКУ
2.3.2.	Обеспечение методического сопровождения ИОМ педагогов, прошедших ОКУ (в части отнесенной к компетенции МО ОО)	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	в соответствии с процедурой разработки и сопровождения ИОМ	100% педагогов ОО, прошедших процедуру ОКУ и для которых разработаны ИОМ, обеспечены методическим сопровождением в ОО
2.3.3.	Организации прохождения КПК педагогами в рамках программ по обновленным ФГОС, ШСУ, иных программ	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	В соответствии графиком и по запросам ОО	Участие педагогов в КПК организовано в соответствии с графиком проведения КПК 100% педагогов направленных ОО для прохождения обучения, успешно завершили обучение
2.4.	Обеспечение участия педагогов в работе городских методических объединениях, творческих группах и т.п.	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	В течение реализации дорожной карты и программ перехода на эффективный режим ОО	50% и более педагогов ОО, участвуют в работе ГМО, творческих группах и работают над персональной темой по саморазвитию; 5% педагогов ОО, обобщили свой опыт на заседании ГМО
<b>3. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.</b>				
3.1	1. Обеспечение индивидуального подхода в обучении обучающихся с рисками учебной неуспешности через индивидуальные образовательные маршруты, дополнительное образование, внеурочную деятельность.	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Радостева Светлана Александровна - заместитель директора; Кузнецова Р.Г. -	Октябрь 2023г.	Снижение доли обучающихся с трудностями на 3% от общего числа обучающихся с трудностями в обучении.

		<p>руководитель МО начальных классов; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла; Лиманцева Ольга Викторовна - руководитель МО гуманитарного цикла; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.</p>		<p>90% обучающихся, охваченных дополнительными занятиями, ликвидировали отставания в учебной программе по отдельным предметам</p>
3.2	<p>2. Создание в образовательной организации условий для психолого – педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности через программу «Наставничество», повышение квалификации педагогов и педагога – психолога.</p>	<p>Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Радостева Светлана Александровна-заместитель директора; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.</p>	<p>Сентябрь 2023г.</p>	<p>Увеличение доли обучающихся с трудностями в обучении, охваченных психологическим сопровождением через программу «Наставничество»</p>
3.3	<p>Разработка и реализация программ по развитию навыков смыслового чтения в 4–6 классах.</p>	<p>Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Радостева Светлана Александровна-заместитель директора; Кузнецова Р.Г.- руководитель МО начальных классов; Федотова Елена Геннадьевна -</p>	<p>Сентябрь 2023г.</p>	<p>Сокращение доли учащихся с риском учебной неуспешности.</p>

		руководитель МО естественно-математического цикла; Лиманцева Ольга Викторовна - руководитель МО гуманитарного цикла;		
3.4.	Формирование метапредметных умений учащихся через реализацию: <b>Плана мероприятий, направленный на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся;</b> <b>План работы по повышению уровня читательской грамотности</b>	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., руководители МО- Кузнецова Р.Г., Мамутова М.Н., Федотова Е.Г.	Май 2023г.	Разработан и утверждён Плана мероприятий, направленный на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся. Разработан и утверждён План работы по повышению уровня читательской грамотности.
3.5.	Разработка и реализация плана мероприятий, направленного на формирование и оценку математической грамотности на 2023-2024 гг.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., руководители МО начальных классов и естественно-научного цикла- Кузнецова Р.Г., Федотова Е.Г..	16 мая 2023 года	Разработан и утверждён План мероприятий, направленных на формирование и оценку математической грамотности. Размещён на сайте
3.6.	Коррекционно-развивающая работа с обучающимися с риском учебной неуспешности. Составление плана графика работы с обучающимися с риском учебной неуспешности.	Педагог-психолог Пашкевич М.В., социальный педагог- Полянская Н.В..	02 сентября 2023 года.	Составлен и утверждён графика работы с обучающимися с риском учебной неуспешности. Составлено расписание.
3.7.	Организация индивидуальных занятий обучающихся и занятий во внеурочной деятельности по предметным направленностям.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., педагоги.	03 октября 2023г.  01 сентября 2022г.	Составлен и утверждено расписание индивидуальных консультаций. Составлен и утверждён план и расписание внеурочной деятельности и расписание внеурочной деятельности.

3.8.	Работа с родителями (законными представителями) и учащимися по индивидуальному образовательному маршруту.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., Педагог-психолог Пашкевич М.В, социальный педагог Полянская Н.В.	28 октября 2023 года	Разработаны индивидуальные образовательные маршруты для обучающимися с риском учебной неуспешности. Уменьшение доли учащихся с риском учебной неуспешности на 3%.
3.9.	Педсовет по итогам 1 полугодия и по итогам учебного года «Мониторинг качества знаний и уровня обученности учащихся».	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А.	Декабрь 2023 года. Май 2024 года.	Мониторинг качества знаний и уровня обученности учащихся. Снижение доли учащихся с риском учебной неуспешности на 5%.

#### 4. Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров.

4.1.	Мониторинг - доля учащихся-инофонов в образовательной организации; - вовлечённости учащихся-инофонов во внеурочную деятельность, в кружки дополнительного образования.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А.	01 октября 2023 г.	Аналитическая справка.
4.2.	Повышение квалификации педагогов по психолого-педагогическому сопровождению инофонов (курсы повышения квалификации)	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А.	10 октября 2023г.	Составлен и утверждён график повышения квалификации педагогов по психолого-педагогическому сопровождению инофонов
4.3.	Организация групповых занятий для детей-инофонов по обучению русскому языку во внеурочной деятельности	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А.	10 сентября 2023г	Составлено и утверждено расписание по обучению русскому языку во внеурочной деятельности для детей-инофонов.
4.4.	Организация индивидуальных занятий обучающихся с русским неродным языком и занятий во внеурочной деятельности по русскому родному языку.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А.	30 сентября 2023г. (на 1 полугодие) 30 декабря 2023 года (на 2 полугодие)	Составлен и утверждён график занятий обучающихся с русским неродным языком и занятий во внеурочной деятельности по русскому родному языку

4.5.	Вовлечение обучающихся - инофонов во внеклассные и внешкольные мероприятия; в кружки по дополнительному образованию.	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А. Педагог-организатор Трифонова А.В. Классные руководители.	Доля обучающихся на 01 октября 2023г, 30 декабря 2023г., 01 марта 2024 года, 20 мая 2024 года.	Увеличение доли обучающихся-инофонов вовлечённых во внеклассные и внешкольные мероприятия; в кружки по дополнительному образованию на 10%.
4.6.	Совещание при директоре по вовлечённости учащихся-инофонов во внеурочную деятельность, в кружки дополнительного образования.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А. Педагог-организатор Трифонова А.В., педагоги дополнительного образования.	Декабрь 2023г.  Апрель 2024 г.	Протокол совещания, аналитическая справка по мониторингу вовлечённости учащихся-инофонов во внеурочную деятельность, в кружки дополнительного образования. Аналитическая справка. Увеличение доли учащихся на 10%.

**5. Этап итогового мониторинга и планирования программы на 2023–2024 учебный год**

5.1.	Проведение мониторинга реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим		До конца ноября 2023	Подготовлен отчет о результатах итогового мониторинга реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим
5.2.	Проведение сбора информации по реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим		Ноябрь 2023	Собрана информация
5.3	Анализ информации по реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим		Ноябрь 2023	Подготовлен аналитический отчет
5.4	Обеспечение участия рабочей группы в методическом семинаре по корректировке		Декабрь 2023	Обеспечено участие рабочей группы в методическом семинаре по корректировке программ перехода в

	программ перехода в эффективный режим функционирования ОО			эффективный режим функционирования ОО
5.5.	Корректировка программы перехода в эффективный режим функционирования ОО (если требуется)		Декабрь 2023	Скорректированы и утверждены дорожная карта МО и программы перехода на эффективный режим функционирования ОО (если требуется)

*Исполнитель Ширшова Ольга Олеговна*

*72-46-52*