

УТВЕРЖДАЮ  
Директор МБОУ СОШ № 4  
г. Южно-Сахалинска  
Т.А. Валуйских



Приказ № 177-ОД от 23.06.2022г.

**ПРОГРАММА  
МБОУ СОШ № 4 г. ЮЖНО-САХАЛИНСКА  
ПО ПЕРЕХОДУ В ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕЖИМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НА 2022/2023 УЧЕБНЫЙ ГОД**

№ п/п	Содержание мероприятия	Ответственный исполнитель	Сроки исполнения	Ожидаемые результаты показателя для контроля
<b>1. Этап организационно-аналитической работы</b>				
1.1	Создание рабочей группы по разработке и реализации программы по переходу на эффективный режим функционирования	Директор школы Валуйских Т.А. Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А	До 14.04.2022	В соответствии с приказом ДО №227 от 14.04.2022 «О реализации комплекса по работе с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами» организована рабочая группа
1.2.	Получение информационных (рисковые профили) и методических материалов ФИОКО для изучения и использования в работе по переходу в эффективный режим функционирования	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А	До 15.04.2022	От ММЦ ДО получены информационные (рисковые профили) и методические материалы ФИОКО.  Материалы разосланы членам рабочей группы для изучения и использования в работе по

				переходу в эффективный режим функционирования
1.3	Участие в установочном семинаре для рабочих групп ОО по организации работы по переходу в эффективный режим функционирования в 2022 году	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла; Мамутова Марина Николаевна - руководитель МО гуманитарного цикла; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог	15.04.2022	Рабочая группа приняла участие в установочном семинаре.  Члены рабочей группы получили установки для определения подходов к планированию и организации работы по переходу в эффективный режим функционирования в 2022 году
1.4	Изучение, оценка и отбор рисков, представленных в рисковом профиле, для планирования организации работы по переходу на эффективный режим функционирования (см. Приложение 2).	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Радостева Светлана Александровна - заместитель директора; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла; Мамутова Марина Николаевна - руководитель МО гуманитарного цикла; Кузнецова Розалия Гельмановна - руководитель МО учителей начальных классов;	До 20.04.2022	Рабочая группа изучила рисковый профиль, провела оценку и отбор рисков для разработки программы перехода ОО в эффективный режим функционирования на 2022 год

		Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.		
1.5.	Мониторинг удовлетворённости родителей (законных представителей) качеством образования.	Радостева Светлана Александровна - заместитель директора	Май 2022 г.	Аналитическая справка
1.6	Разработка проекта программы перехода на эффективный режим функционирования на 2022–2023 учебный год	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Радостева Светлана Александровна - заместитель директора; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла; Мамутова Марина Николаевна - руководитель МО гуманитарного цикла; Кузнецова Розалия Гельмановна - руководитель МО учителей начальных классов; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.	До 22.04.2022	Рабочей группой разработан проект программы перехода в эффективный режим функционирования на 2022 год в соответствии с требуемой формой.  Проект программы перехода на эффективный режим функционирования направлен по электронной почте ответственному от МОУО для верификации

1.7	Участие в семинаре ММЦ ДО для разработки программы по преодолению риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности» для рабочих групп общеобразовательных организаций по переходу в эффективный режим функционирования	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Радостева Светлана Александровна - заместитель директора; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла; Мамутова Марина Николаевна - руководитель МО гуманитарного цикла; Кузнецова Розалия Гельмановна - руководитель МО учителей начальных классов; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог; Полянская Наталья Васильевна - социальный педагог.	29.04.2022	Рабочая группа приняла участие в семинаре, в рамках которого получила:  возможность уточнить цель, задачи, показатели, перечень мероприятий по работе с риском «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»
1.8	Верификация программы перехода в эффективный режим функционирования на 2022 год в ГАОУ ДПО ИРОСО	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	До 05.05.2022	Получены комментарии от ГАОУ ДПО ИРОСО для внесения изменений в программу перехода в эффективный режим функционирования
1.9	Участие в адресных консультациях с муниципальным методическим центром (ММЦ ДО) для рабочих групп по доработке программ	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО	26.05.2022	Рабочая группа приняла участие в адресной консультации.

	по переходу в эффективный режим функционирования	естественно-математического цикла; Мамутова Марина Николаевна - руководитель МО гуманитарного цикла; Пашкевич Мария Валерьевна - педагог-психолог		доработала программу в соответствии с комментариями ГАОУ ДПО ИРОСО по переходу в эффективный режим функционирования по приоритетным рискам
1.10	Размещение верифицированных программ по переходу в эффективный режим функционирования на сайтах ОО	Ширшова Ольга Олеговна - заместитель директора	До 25.05.2022	Верифицированные программы по переходу в эффективный режим функционирования на сайтах ОО размещены на сайте ОО
1.11	Участие в социометрическом исследовании социального капитала ОО	Коллектив МБОУ СОШ № 4	До 30.06.2022	100% членов коллектива приняли участие в социометрическом исследовании социального капитала ОО.  По результатам исследования определены направления работы с коллективом
1.12	Обеспечение участия обучающихся 8 и 10 классов, родителей обучающихся 8 и 10 классов, членов коллектива школы в фокус-группах по теме «Школа глазами заинтересованных сторон: настоящее и будущее»	обучающиеся 8 и 10 классов, родители обучающихся 8 и 10 классов. Радостева С.А., Ширшова Ольга Олеговна - заместители директора; Федотова Елена Геннадьевна - руководитель МО естественно-математического цикла;	с 05.09.2022 по 30.09.2022 года	В работе фокус-групп приняли участие обучающиеся 8 и 10 классов, родители обучающихся 8 и 10 классов, члены коллектива школы.  По результатам работы фокус-групп сформулированы дополнения и изменения в программу развития школы

		<p>Мамутова Марина          Николаевна - руководитель          МО гуманитарного цикла;          Пашкевич Мария          Валерьевна - педагог-          психолог</p>		
1.13	<p>Участие в адресных консультациях с ММЦ ДО          по вопросам перехода в эффективный режим          функционирования</p>	<p>Радостева С.А., Ширшова          Ольга Олеговна -          заместители директора;          Федотова Елена          Геннадьевна -          руководитель МО          естественно-          математического цикла;          Мамутова Марина          Николаевна - руководитель          МО гуманитарного цикла;          Пашкевич Мария          Валерьевна - педагог-          психолог, Кузнецова Р.Г -          рук. МО начальных          классов.</p>	<p>Октябрь 2022          Декабрь 2022          Март 2023          Май 2023</p>	<p>Рабочая группа приняла участие          в адресных консультациях с          муниципальным методическим          центром по вопросам перехода в          эффективный режим          функционирования.</p> <p>В программу перехода на          эффективный режим внесены          дополнения/изменения по          результатам адресных          консультаций (если требуется)</p>
1.14	<p>Участие в муниципальных и региональных          методических мероприятиях по вопросам          перехода в эффективный режим          функционирования</p>	<p>Радостева С.А., Ширшова          Ольга Олеговна -          заместители директора;          Федотова Елена          Геннадьевна -          руководитель МО          естественно-          математического цикла;          Мамутова Марина          Николаевна - руководитель          МО гуманитарного цикла;          Пашкевич Мария          Валерьевна - педагог-          психолог, Кузнецова Р.Г -</p>	<p>В течение года</p>	<p>Рабочая группа приняла участие          в муниципальных и          региональных методических          мероприятиях по вопросам          перехода в эффективный режим          функционирования</p>

рук. МО начальных классов.

## 2. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников.

2.1	Анализ профессиональных дефицитов учителей, на основе анализа результатов внутренних и внешних оценочных процедур (всероссийский проверочных работ (далее ВПР), исследований по ФГ, ЧГ, креативного мышления, кадрового состава	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А.	24 июня 2022 г.	Составлен и утверждён план повышения квалификации на 2022/2023 учебный год
2.2.	Разработка и внедрение карты «Личных достижений по развитию профессиональной компетентности педагогов».	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., руководители МО- Кузнецова Р.Г., Мамутова М.Н., Федотова Е.Г.	30 сентября 2022 года	Разработаны и утверждены карты «Личных достижений по развитию профессиональной компетентности педагогов».
2.3.	Педагогический совет «Развитие различных видов функциональной грамотности (финансовой, читательской, математической, глобальной) на уроках в начальной, основной и средней школе» (опыт работы педагогов)	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., руководители МО- Кузнецова Р.Г., Мамутова М.Н., Федотова Е.Г., учителя.	15 ноября 2022 год	Проведён педагогический совет.
2.4.	Взаимопосещение уроков, анализ проблем на методических объединениях, наставничество.	Руководители МО- Кузнецова Р.Г., Мамутова М.Н., Федотова Е.Г., учителя.	03 октября 2022г. 15 февраля 2023 года	Составлен и утверждён график взаимопосещений уроков. Проведены методические объединения.
2.5.	Педагогический совет «Итоги реализации Программы по переходу школы в эффективный режим функционирования в 2022/2023 учебном году»	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А.,- руководители МО- Кузнецова Р.Г., Мамутова М.Н., Федотова Е.Г.	15 июня 2023 года	Проведён педагогический совет, подведены итоги реализации Программы по переходу школы в эффективный режим функционирования в 2022/2023 учебном году. Определены цели и задачи на 2023/2024 учебный год.

### 3. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.

3.1.	Входная диагностика по определению доли учащихся с риском учебной неуспешности.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., Пашкевич М.В. -педагог-психолог.	Октябрь 2022г.	Аналитическая справка по итогам диагностики. Определение доли учащихся с риском учебной неуспешности.
	Диагностика обучающихся с риском учебной неуспешности для выявления затруднений в учёбе.	Пашкевич М.В. -педагог-психолог.	Октябрь 2022г.	Аналитическая справка по итогам диагностики.
3.2.	Формирование метапредметных умений учащихся через реализацию: <b>Плана мероприятий, направленный на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся;</b> <b>План работы по повышению уровня читательской грамотности</b>	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., руководители МО- Кузнецова Р.Г., Мамутова М.Н., Федотова Е.Г.	01 ноября 2022г.	Разработан и утверждён Плана мероприятий, направленный на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся. Разработан и утверждён План работы по повышению уровня читательской грамотности.
3.3.	Разработка и реализация плана мероприятий, направленного на формирование и оценку математической грамотности.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., руководители МО начальных классов и естественно-научного цикла- Кузнецова Р.Г., Федотова Е.Г..	16 мая 2022 года	Разработан и утверждён План мероприятий, направленных на формирование и оценку математической грамотности. Размещён на сайте
3.4.	Коррекционно-развивающая работа с обучающимися с риском учебной неуспешности. Составление плана графика работы с обучающимися с риском учебной неуспешности.	Педагог-психолог Пашкевич М.В., социальный педагог- Полянская Н.В..	02 сентября 2022 года.	Составлен и утверждён графика работы с обучающимися с риском учебной неуспешности. Составлено расписание.
3.5.	Организация индивидуальных занятий обучающихся и занятий во внеурочной деятельности по предметным направленностям.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., педагоги.	03 октября 2022г.  01 сентября 2022г.	Составлен и утверждено расписание индивидуальных консультаций. Составлен и утверждён план и расписание внеурочной деятельности и расписание внеурочной деятельности.

3.6.	Работа с родителями (законными представителями) и учащимися по индивидуальному образовательному маршруту.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А., Педагог-психолог Пашкевич М.В, социальный педагог Полянская Н.В.	28 октября 2022 года	Разработаны индивидуальные образовательные маршруты для обучающихся с риском учебной неуспешности. Уменьшение доли учащихся с риском учебной неуспешности на 5%.
3.7.	Семинар «Примеры эффективных подходов, методов, технологий и приемов работы с детьми с риском образовательной неуспешности»	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А. Руководителя МО- Кузнецова Р.Г., Мамутова М.Н., Федотова Е.Г.	01 ноября 2022 года	Проведён семинар «Примеры эффективных подходов, методов, технологий и приемов работы с детьми с риском образовательной неуспешности». Даны рекомендации по организации учебной деятельности с данной категорией учащихся. Аналитическая справка по итогам семинара.
3.8.	Педсовет по итогам 1 полугодия и по итогам учебного года «Мониторинг качества знаний и уровня обученности учащихся».	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А.	Декабрь 2022 года. Май 2023 года.	Мониторинг качества знаний и уровня обученности учащихся. Снижение доли учащихся с риском учебной неуспешности на 5%.
<b>4. Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров.</b>				
4.1.	Мониторинг - доля учащихся-инофонов в образовательной организации; - вовлечённости учащихся-инофонов во внеурочную деятельность, в кружки дополнительного образования.	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А.	01 октября 2022 г.	Аналитическая справка.
4.2.	Повышение квалификации педагогов по психолого-педагогическому сопровождению инофонов (курсы повышения квалификации)	Заместители директора по УВР и ВР- Ширшова О.О., Радостева С.А.	10 октября 2022г.	Составлен и утверждён график повышения квалификации педагогов по психолого-педагогическому сопровождению инофонов

4.3.	Организация индивидуальных занятий обучающихся с русским неродным языком и занятий во внеурочной деятельности по русскому родному языку.	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А.	30 сентября 2022г. (на 1 полугодие) 30 декабря 2022 года (на 2 полугодие)	Составлен и утверждён график занятий обучающихся с русским неродным языком и занятий во внеурочной деятельности по русскому родному языку
4.4.	Вовлечение обучающихся - инофонов во внеклассные и внешкольные мероприятия; в кружки по дополнительному образованию.	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А. Педагог-организатор Трифонова А.В. Классные руководители.	Доля обучающихся на 01 октября 2022г, 30 декабря 2022г., 01 марта 2023 года, 20 мая 2023 года.	Увеличение доли обучающихся-инофонов вовлечённых во внеклассные и внешкольные мероприятия; в кружки по дополнительному образованию на 10%.
4.5.	Совещание при директоре по вовлечённости учащихся-инофонов во внеурочную деятельность, в кружки дополнительного образования.	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А. Педагог-организатор Трифонова А.В., педагоги дополнительного образования.	Февраль 2023г. Апрель 2023 г.	Протокол совещания, аналитическая справка по мониторингу вовлечённости учащихся-инофонов во внеурочную деятельность, в кружки дополнительного образования. Аналитическая справка. Увеличение доли учащихся на 10%.

#### 5. Низкий уровень вовлечённости родителей.

5.1.	Мониторинг по доли родителей (законных представителей), участвующих в родительских собраниях и школьных мероприятиях.	директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А., классные руководители.	Октябрь 2022 г.	Аналитическая справка. Определение доли родителей (законных представителей), участвующих в родительских собраниях и школьных мероприятиях.
5.2.	Консультирование родителей о доступных способах поддержания учебного процесса своих детей.	Классные руководители. Педагог-психолог Пашкевич М.В., социальный педагог Полянская Н.В.	03 октября 2022г.	Составлен и утверждён график консультаций родителей о доступных способах поддержания учебного процесса своих детей.
5.3.	«Ярмарка добра» - благотворительное мероприятие учащихся образовательной организации и их родителей (законных представителе).	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А., педагог-организатор Трифонова А.В.	20 мая 2022 года 30 сентября 2022 года.	Доля родителей, принявших участие в благотворительном мероприятии.

5.4.	Проведение родительских собраний с использованием игры и групповых форм организации взаимодействия родителей.	Классные руководители. Педагог-психолог Пашкевич М.В., социальный педагог Полянская Н.В.	16-20 мая 2022 года 07 сентября 2022 года	Составлен и утверждён график проведения родительских собраний.
5.5.	Организация лекториев для родителей о доступных способах поддержания учебного процесса своих детей.	Классные руководители. Педагог-психолог Пашкевич М.В., социальный педагог Полянская Н.В.	30 сентября 2022г.	Составлен и утверждён график лекториев для родителей.
5.6.	Совещание при директоре по вовлечённости родителей (законных представителей) в школьные мероприятия.			Аналитическая справка. Увеличение доли родителей, участвующих в родительских собраниях и школьных мероприятиях на 5 %.

**6. Этап промежуточного мониторинга по итогам реализации мероприятий программы**

6.1	Проведение промежуточного мониторинга реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А.	До 25 января 2023 года	Подготовлен отчет о результатах промежуточного мониторинга реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим.  Разработаны адресные рекомендации
6.1.1	Проведение сбора информации по реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А.	До 20 декабря 2022 года	Собрана информация
6.1.2	Анализ информации по реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А.	До 25 декабря 2022 года	Подготовлен аналитический отчет
6.1.3	Корректировка программы по выходу на эффективный режим (если требуется)	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А.	До 25 января 2023 года	Разработаны адресные рекомендации по результатам анализа

**7. Этап итогового мониторинга и планирования программы на 2023–2024 учебный год**

4.1	Проведение итогового мониторинга реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А.	До 25 июня 2023 года	Подготовлен отчет о результатах итогового мониторинга реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим
4.1.1	Проведение сбора информации по реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А.	До 20 июня 2023 года	Собрана информация см. п. 3 программы
4.1.2	Анализ информации по реализации мероприятий программы по выходу на эффективный режим	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А.	До 25 июня 2023 года	Подготовлен аналитический отчет см. Приложение 2
4.1.3	Подготовка плана мероприятий программы по выходу на эффективный режим на 2023–2024 учебный год	Заместители директора по УВР и ВР - Ширшова О.О., Радостева С.А. Члены рабочей группы.	До 14 июля 2023 года	Подготовлен план мероприятий программы по выходу на эффективный режим на 2023–2024 учебный год

*Исполнитель Ширшова Ольга Олеговна*

72-46-52